

**ŠVENČIONIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS BENDROJO UGDYMO
MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS 2016–2020 METŲ BENDROJO
PLANO PAKEITIMO PROJEKTO PRISTATYMAS**

KODĖL?

- Mokyklų tinklo pertvarkymo teisinio reglamentavimo pokyčiai
- Pagalbos mokiniui organizavimo ir vykdymo finansavimas
- Mokyklos valdymo finansavimas
- Ugdymo kokybė
- Demografinė situacija

Mokyklų tinklo pertvarkymo teisinio reglamentavimo pokyčiai

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2018 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. 682 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. birželio 29 d. nutarimo Nr. 768 „Dėl Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklių patvirtinimo“ pakeitimo“ iš dalies pakeitė Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisykles. Pakeistose taisyklėse apibrėžta galimybė mokykloms sudaryti bendradarbiavimo ar jungtinės veiklos (asociacijos) sutartis, taip pat kurti jungtines mokyklas, nustatyti nauji jungtinių klasių sudarymo, klasių komplektavimo dydžiai.

Mokyklų tinklo pertvarkymo teisinio reglamentavimo pokyčiai

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2018 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. 679 „Dėl mokymo lėšų apskaičiavimo, paskirstymo ir panaudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtino Mokymo lėšų apskaičiavimo, paskirstymo ir panaudojimo tvarkos aprašą. Tvarkos aprašu įteisinta:

- mokymo lėšų skyrimas ne mokinio krepšelio, bet klasės krepšelio principu
- nauja lėšų, kurios skiriamos mokykloms mokyklų administravimui (įskaičiuojant ir lėšas mokyklos vadovų darbo užmokesčiui), apskaičiavimo ir panaudojimo tvarka
- nauja lėšų, kurios skiriamos specialiosios pagalbos teikimui, apskaičiavimo ir panaudojimo tvarka. Jei klasės krepšelio įvedimas nesukėlė problemų (lėšų ugdymo planui finansuoti mokyklose pakanka), tai administravimui ir pagalbos teikimui lėšų trūkumas tapo iššūkiu mokykloms tinkamai organizuoti ir valdyti ugdymo procesą ir teikti pakankamą teisės aktais nustatytą pagalbą specialiųjų poreikių turintiems mokiniams ir užtikrinti mokyklų bibliotekų veiklą

Pagalbos mokiniui organizavimo ir vykdymo finansavimas (I)

- Rajono įstaigose pagal naująją finansavimo tvarką trūksta lėšų pagalbai mokiniui finansuoti. 2019 m. lėšų neužteko Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazijos, Pabradės „Ryto“ gimnazijos, Švenčionių progimnazijos, Pabradės „Žeimenos“ gimnazijos pagalbos specialistų etatų finansavimui.
- Mažėjant pagalbos mokiniui finansavimui skirtoms lėšoms, blogėja mokinių, kuriems reikalinga tokia pagalba, ugdymosi sąlygos. Dėl lėšų trūkumo per metus beveik 20 % sumažintas pagalbą teikiančių specialistų pareigybių etatų skaičius, dar 10 % pareigybių yra neužimtose. Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazijoje 2019-2020 m. m. pirmą pusmetį nebuvo teikiama socialinio pedagogo ir psichologo pagalba mokiniams, neteikiama psichologo pagalba Švenčionių Mindaugo gimnazijoje, Švenčionių pradinėje mokykloje, minimaliai teikiama psichologo pagalba (0,25 etato) Švenčionių progimnazijoje, per pusę psichologinės ir socialinės pagalbos prieinamumas sumažėjo Švenčionių progimnazijoje, taip pat beveik visose mokyklose sumažėjo mokyklų bibliotekų teikiamų paslaugų prieinamumas.

Pagalbos mokiniui organizavimo ir vykdymo finansavimas (II)

- Pasiiekti teikiamos pagalbos mokiniams prieinamumą mokyklose, ypač socialinio pedagogo ir psichologo, esant vidutiniam rajono mokyklos dydžiui – sunkiai pasiekiamas uždavinys.
- Vyriausybei 2020 m. padidinus lėšas švietimo pagalbai organizuoti, situacija švietimo įstaigose nebe tokia sudėtinga, tačiau atskirose įstaigose, tose, kur mokosi mažiau mokinių, sumažinus pareigybių skaičių, galimybės užtikrinti kokybišką ir prieinamą švietimo pagalbą vis dar abejotinos.

Mokyklų valdymo finansavimas

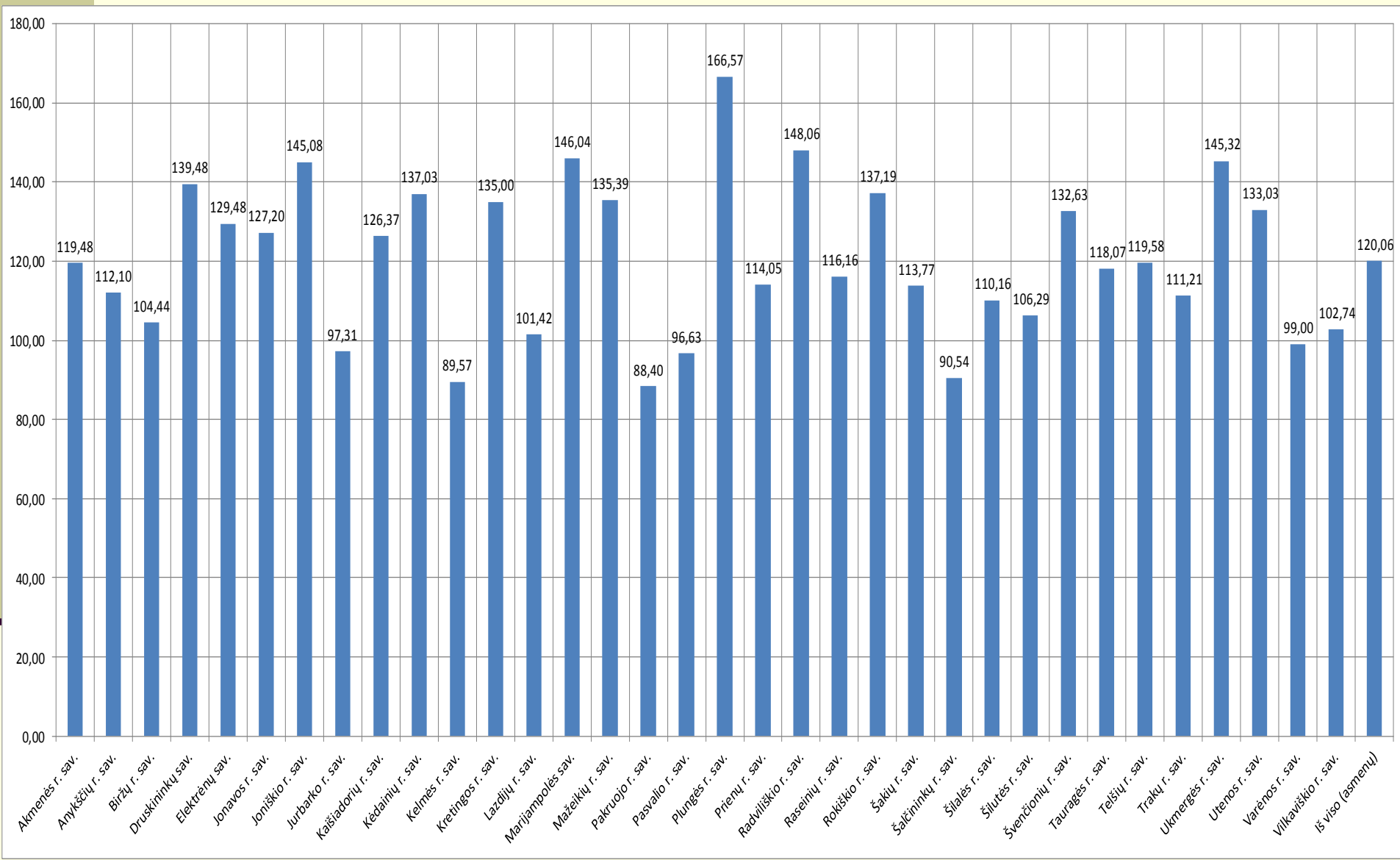
Mokyklų administravimui skiriamų lėšų pokyčiai (2016–2019 m.)

Įstaiga	Skirtos lėšos, Eur		Pokytis
	2016 m.	2019 m.	
Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazija	61480	38700	-37 %
Švenčionėlių Mindaugo gimnazija	38900	32800	-15 %
Pabradės „Ryto“ gimnazija	76920	73300	-5 %
Pabradės „Žeimenos“ gimnazija	62700	51400	-18 %
Adutiškio pagrindinė mokykla	24140	10900	-55 %
Švenčionių progimnazija	48240	35800	-25 %
Švenčionėlių progimnazija	61590	62300	+1 %
Švenčionių pradinė mokykla	31740	40900	+29 %
Savivaldybės mokyklos	405710	346100	-15 %

Mokyklų valdymo finansavimas

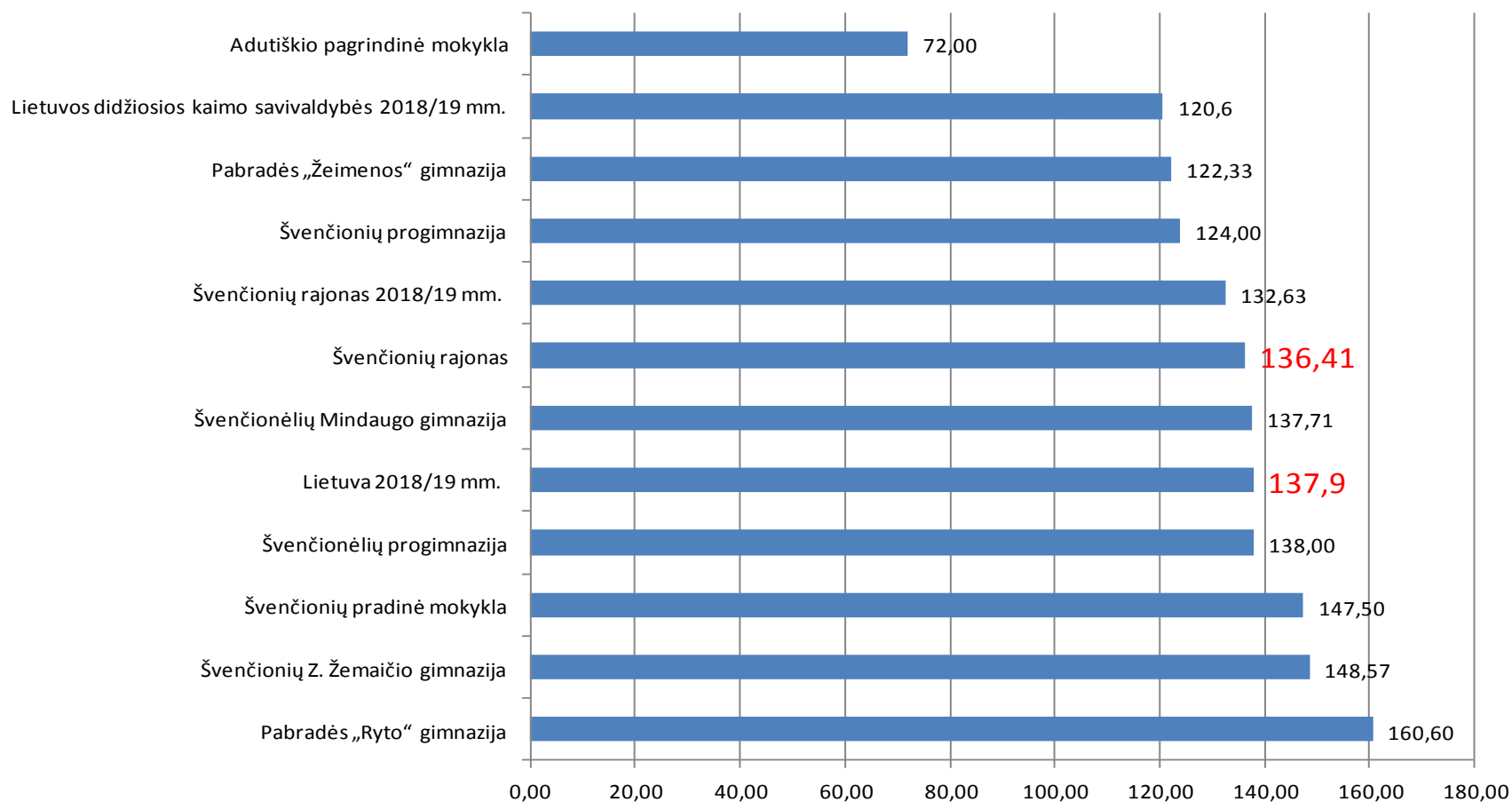
- 4 mokyklos – Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazija, Švenčionių Mindaugo gimnazija, Švenčionių progimnazija, Adutiškio pagrindinė mokykla – per 2019 m. 10 mėnesių panaudojo ir / ar viršijo visas metams skirtas lėšas.
- Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai leidus, lėšų trūkumas buvo kompensuotas ugdymo lėšų sąskaita.
- 2020 m. mokykloms, nepaisant jose atlikto pareigybių mažinimo, kuris kai kuriose įstaigose apsunkina ugdymo proceso organizavimą, trūksta 10 % valdymo lėšų.
- Stebima tendencija, kad didžiausias lėšų trūkumas yra mokyklose, kuriose nėra 300 mokinių. Sudėtingiausia situacija mažiausioje mokykloje – Adutiškio pagrindinėje mokykloje, kur skirtos lėšos viršytos 2 kartus.

Vienam administracijos darbuotojui tenkantis mokinių skaičius 2018–2019 m. m.



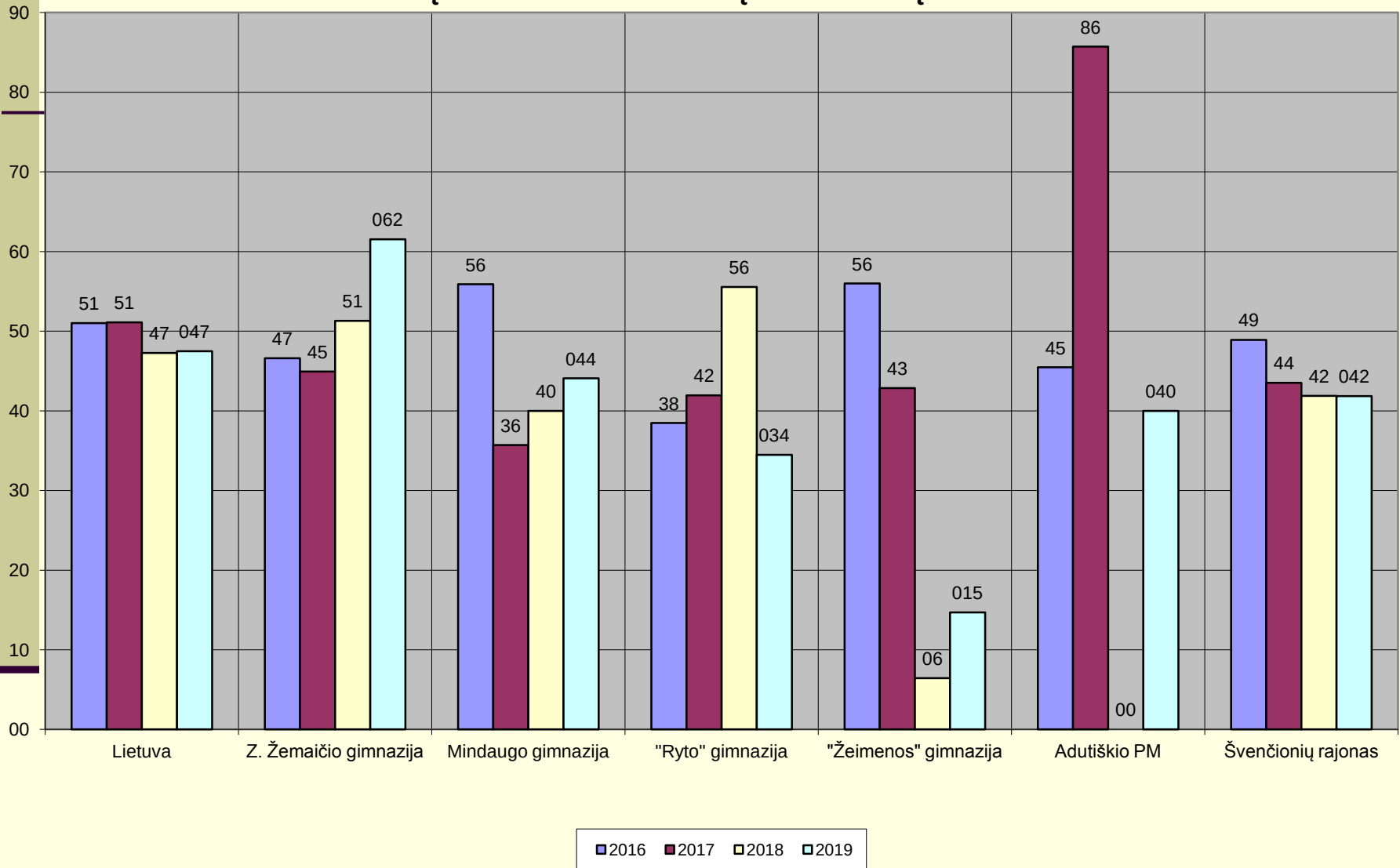
Mokyklų valdymo finansavimas

Vienam vadovui tenkantis mokinių skaičius savivaldybės mokyklose 2019 m. spalio 1 d.



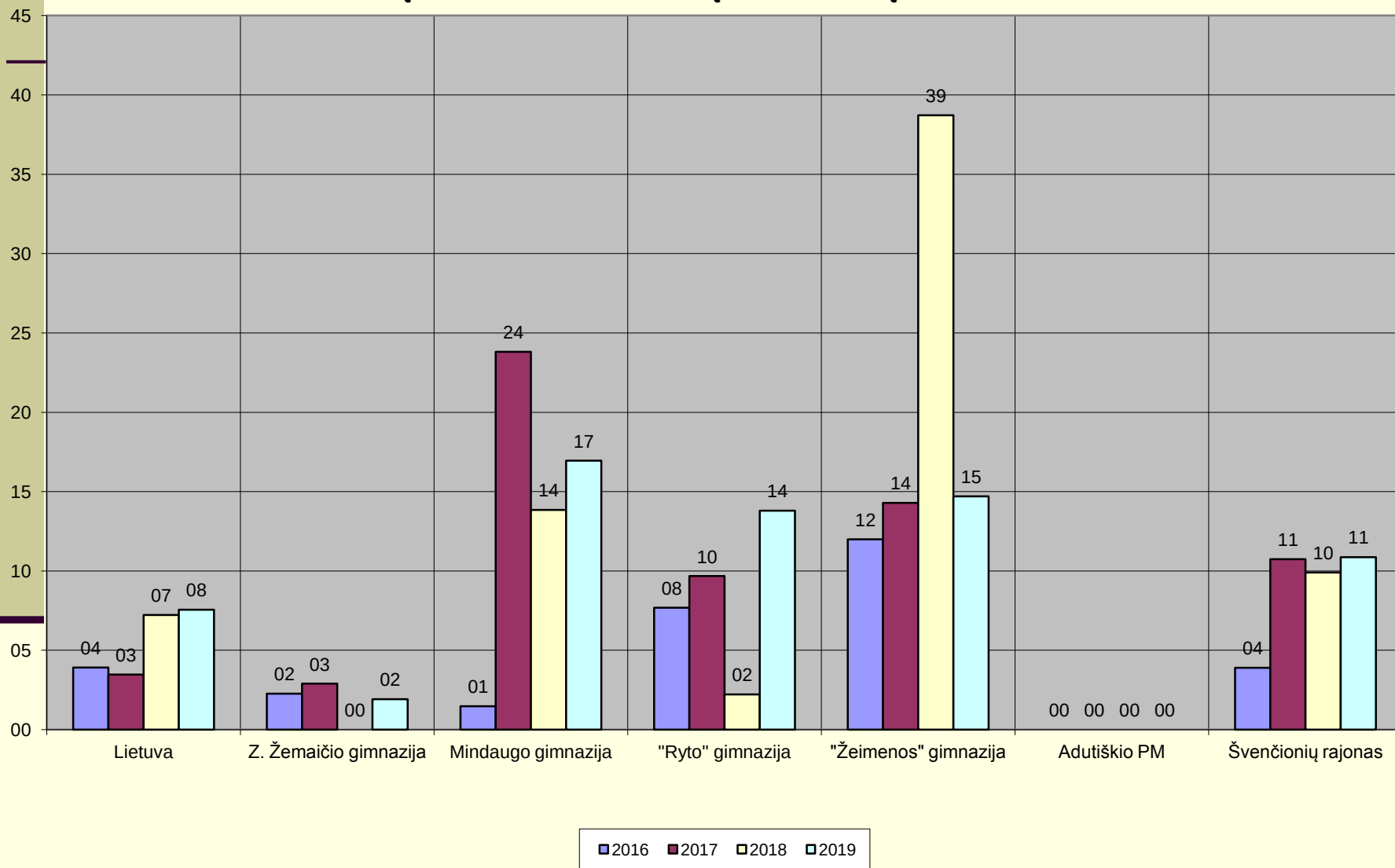
MOKINIŲ PASIEKIMAI

7-10 balais lietuvių k. PUPP išlaikiusių dešimtokų dalis 2016-2019 m.



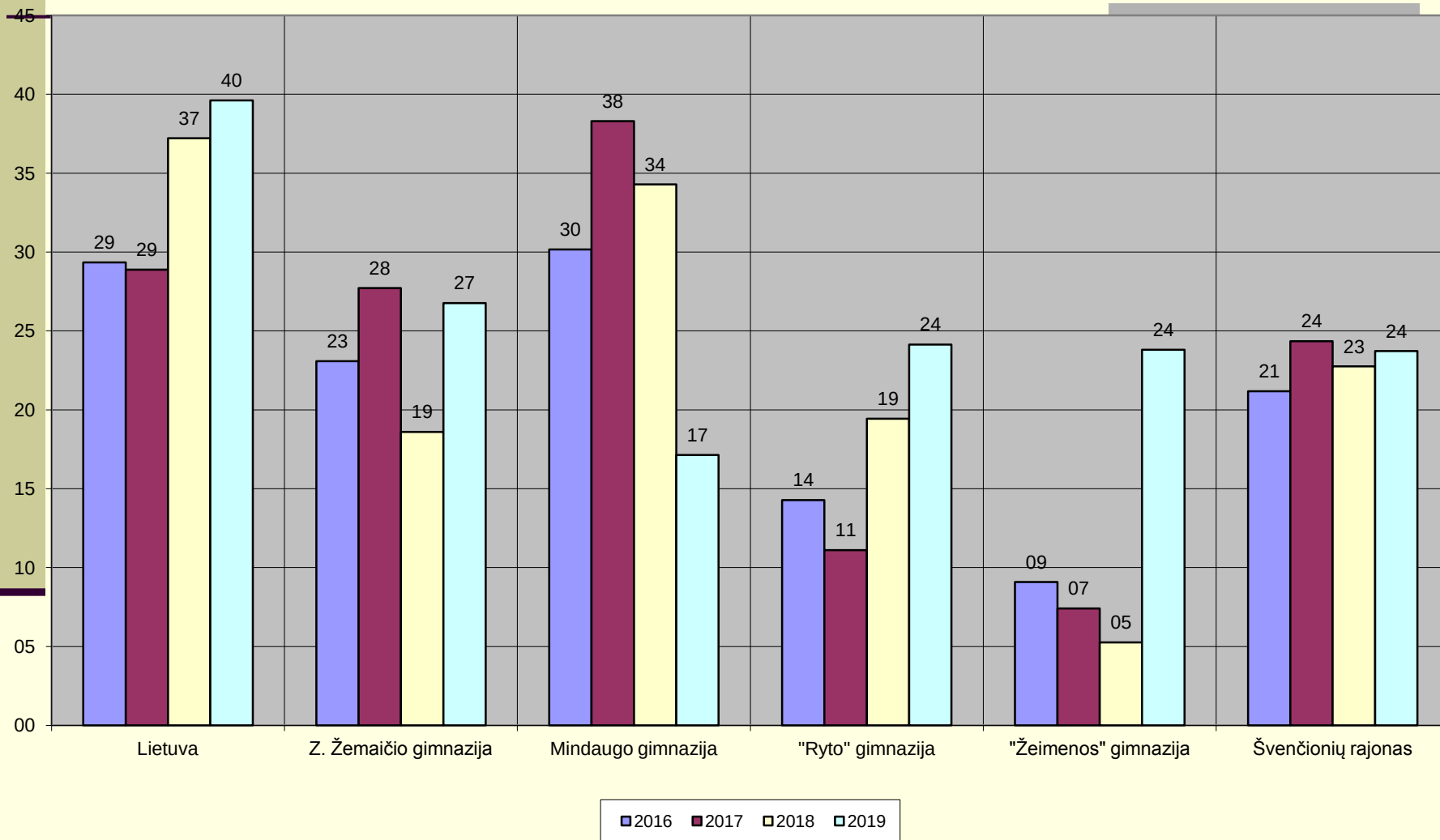
MOKINIŲ PASIEKIMAI

1-3 balais lietuvių k. PUPP išlaikiusių dešimtokų dalis 2016-2019 m.



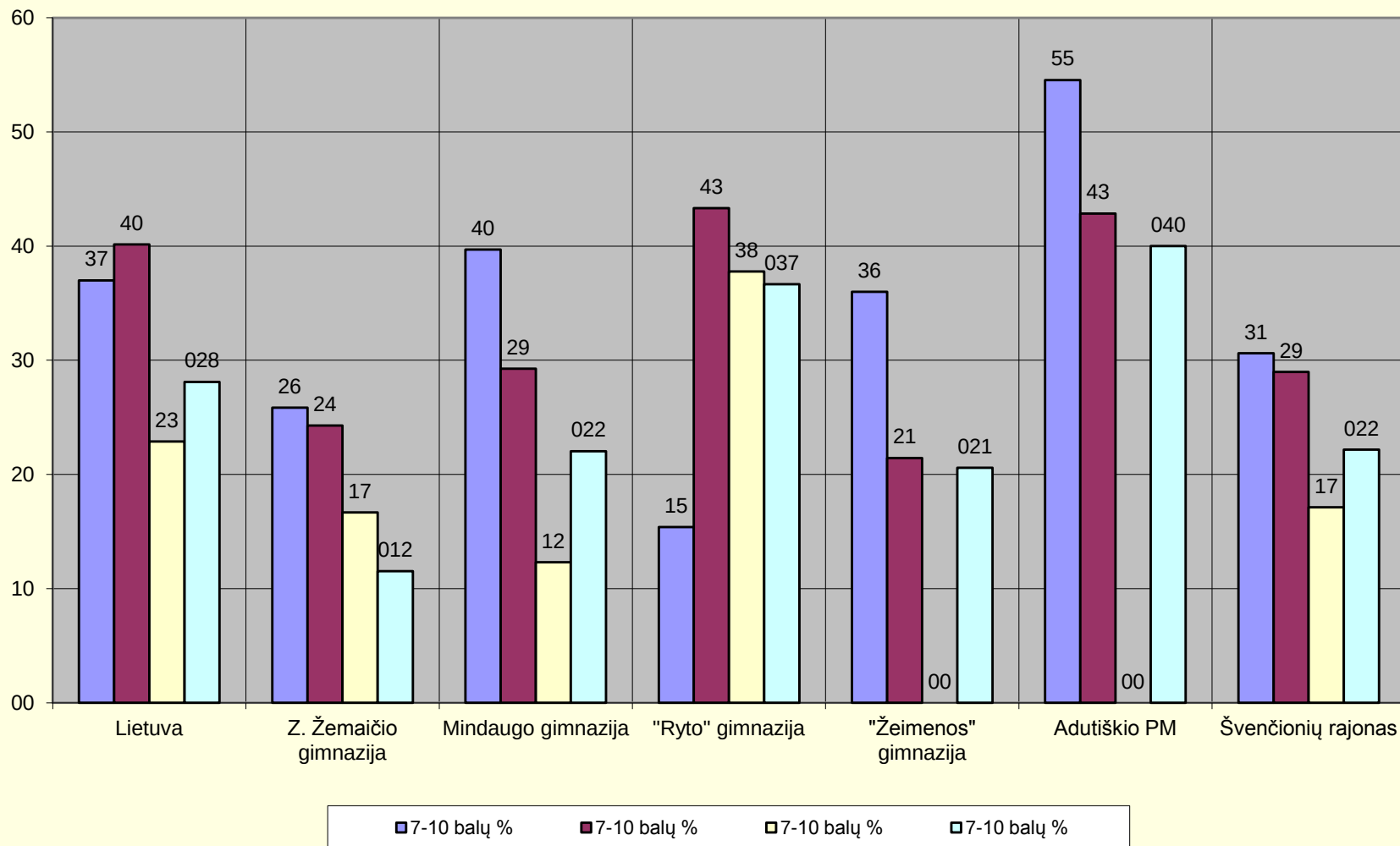
MOKINIŲ PASIEKIMAI

36-100 balų lietuvių kalbos VBE įvertinimus gavusių abiturientų dalis % (nuo bendro abiturientų skaičiaus) 2016-2019 m.



MOKINIŲ PASIEKIMAI

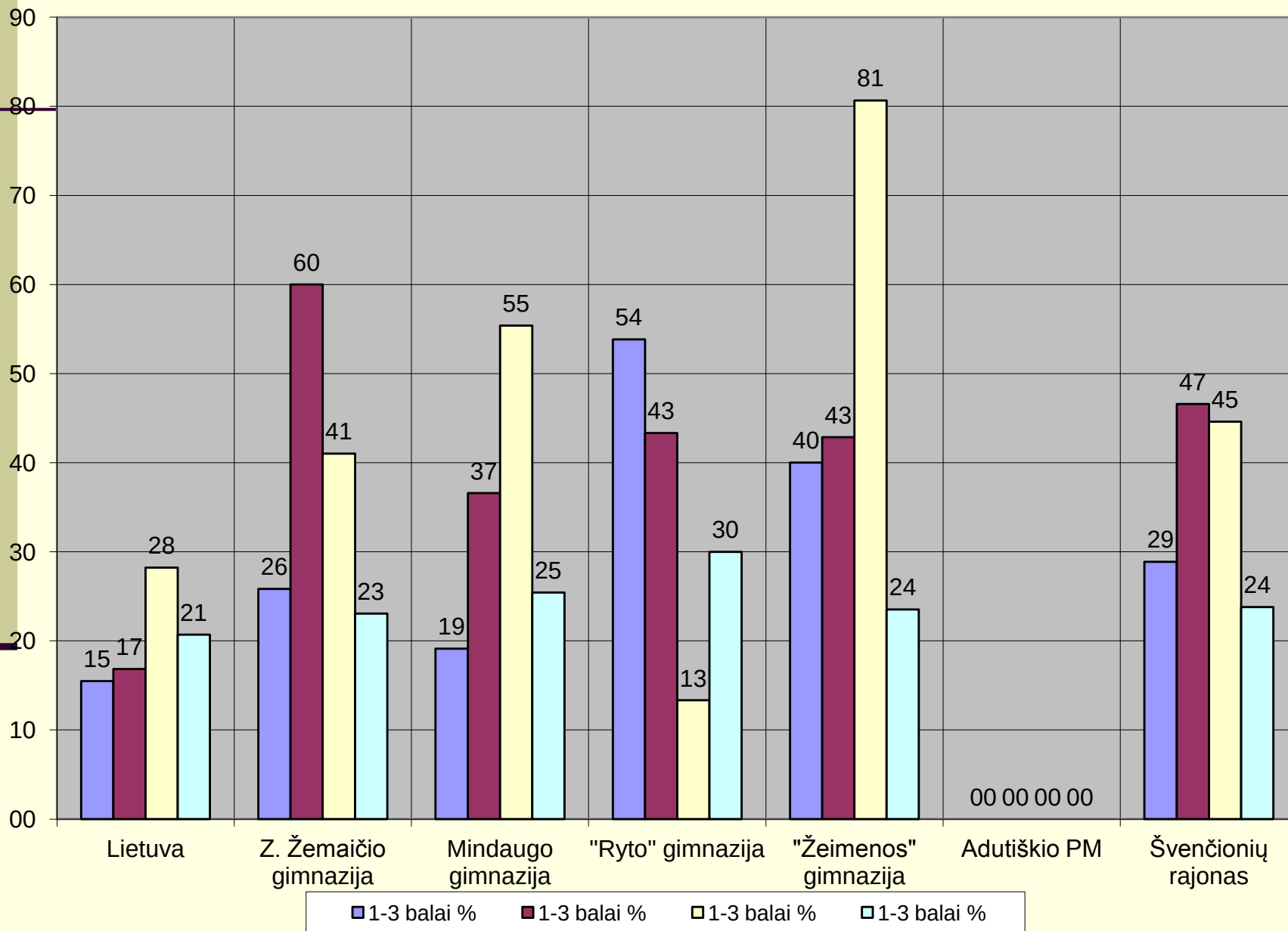
7-10 balų išlaikiusių matematikos PUPP procentinė dalis 2016-2019 metais



MOKINIŲ PASIEKIMAI

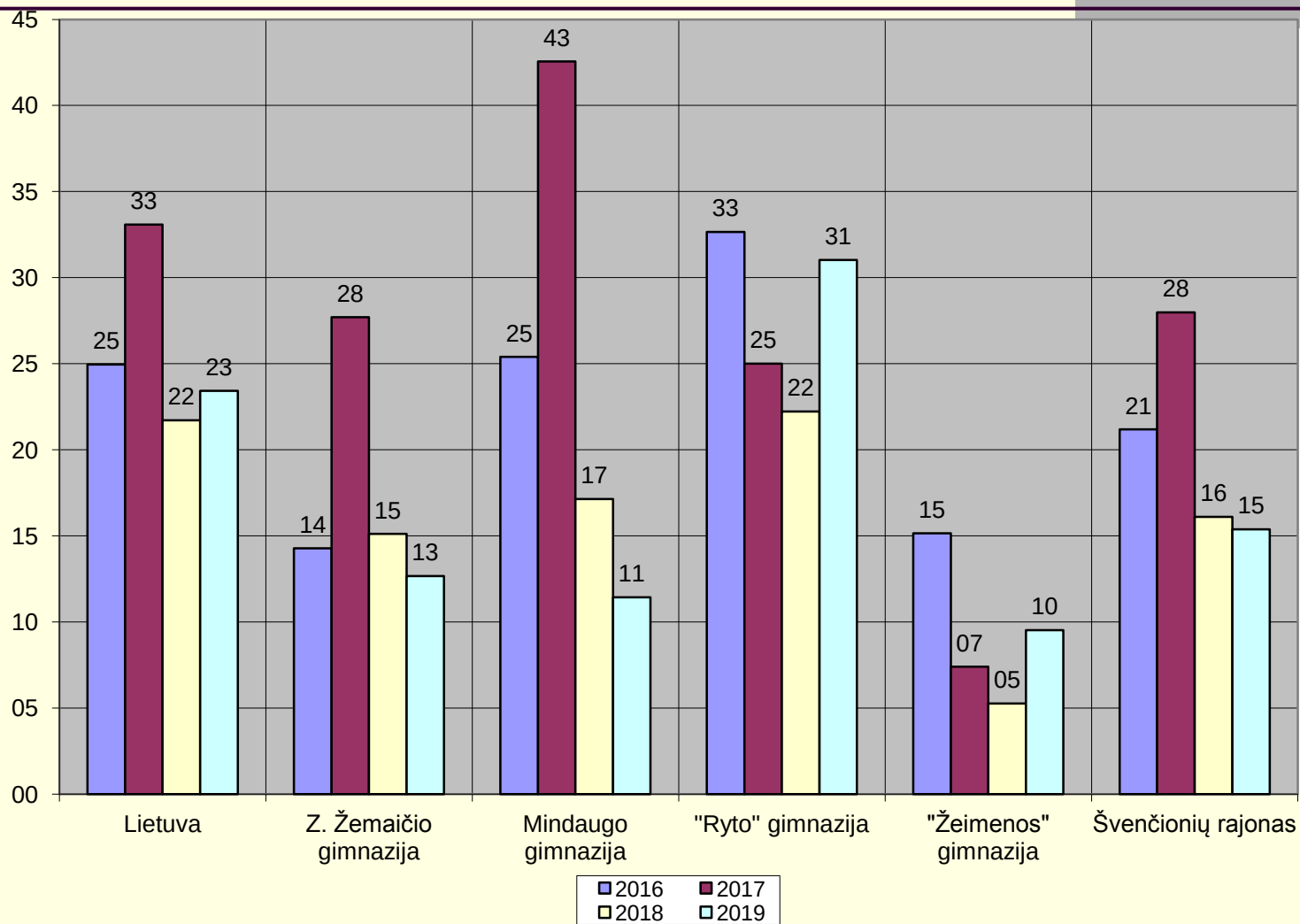
1-3 balais matematikos PUPP išlaikiusių mokinių procentinė dalis

2016-2019 metais



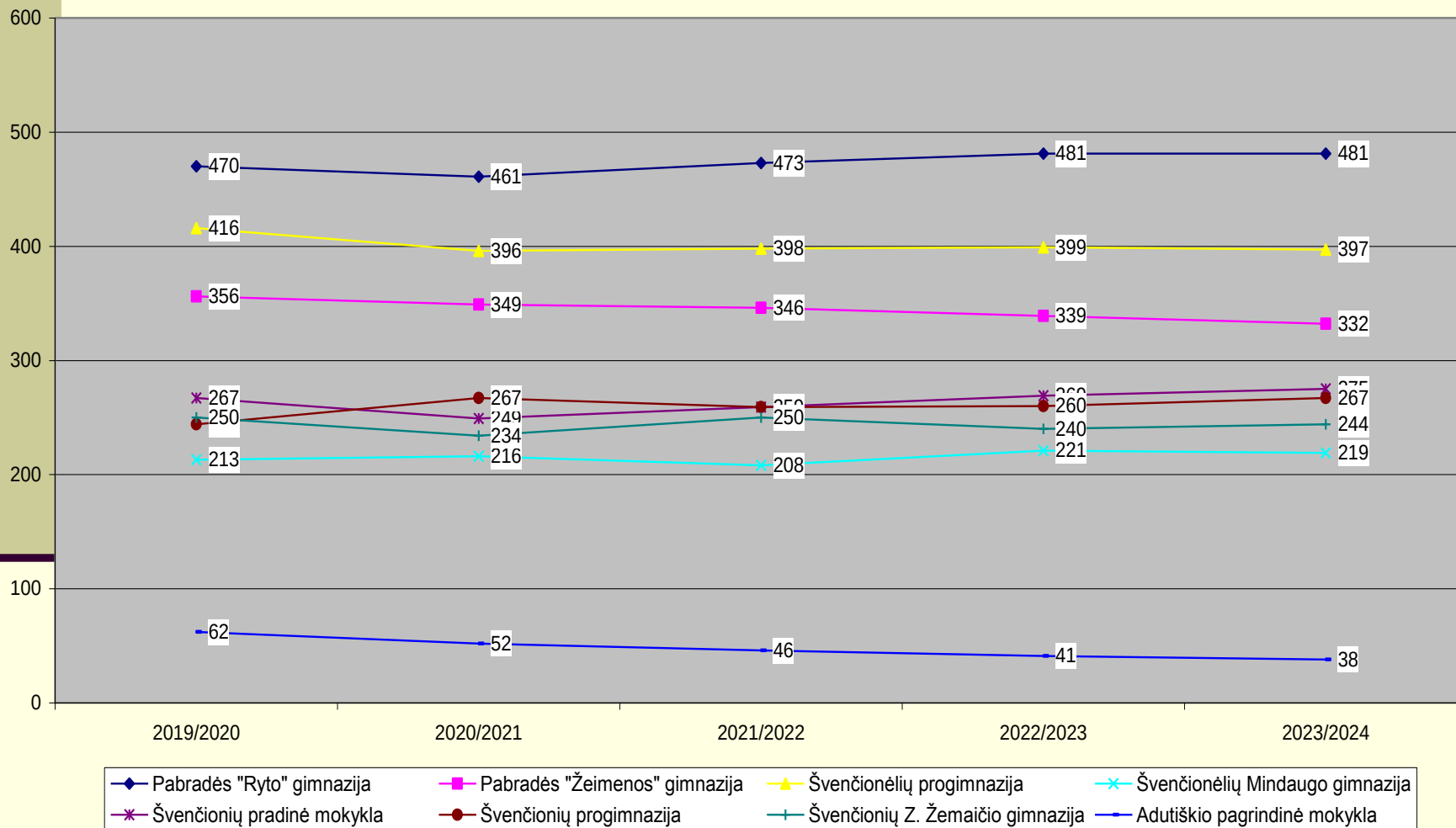
MOKINIŲ PASIEKIMAI

36-100 balų matematikos VBE gavusių abiturientų dalis % (nuo bendro abiturientų skaičiaus) 2016-2019 m.

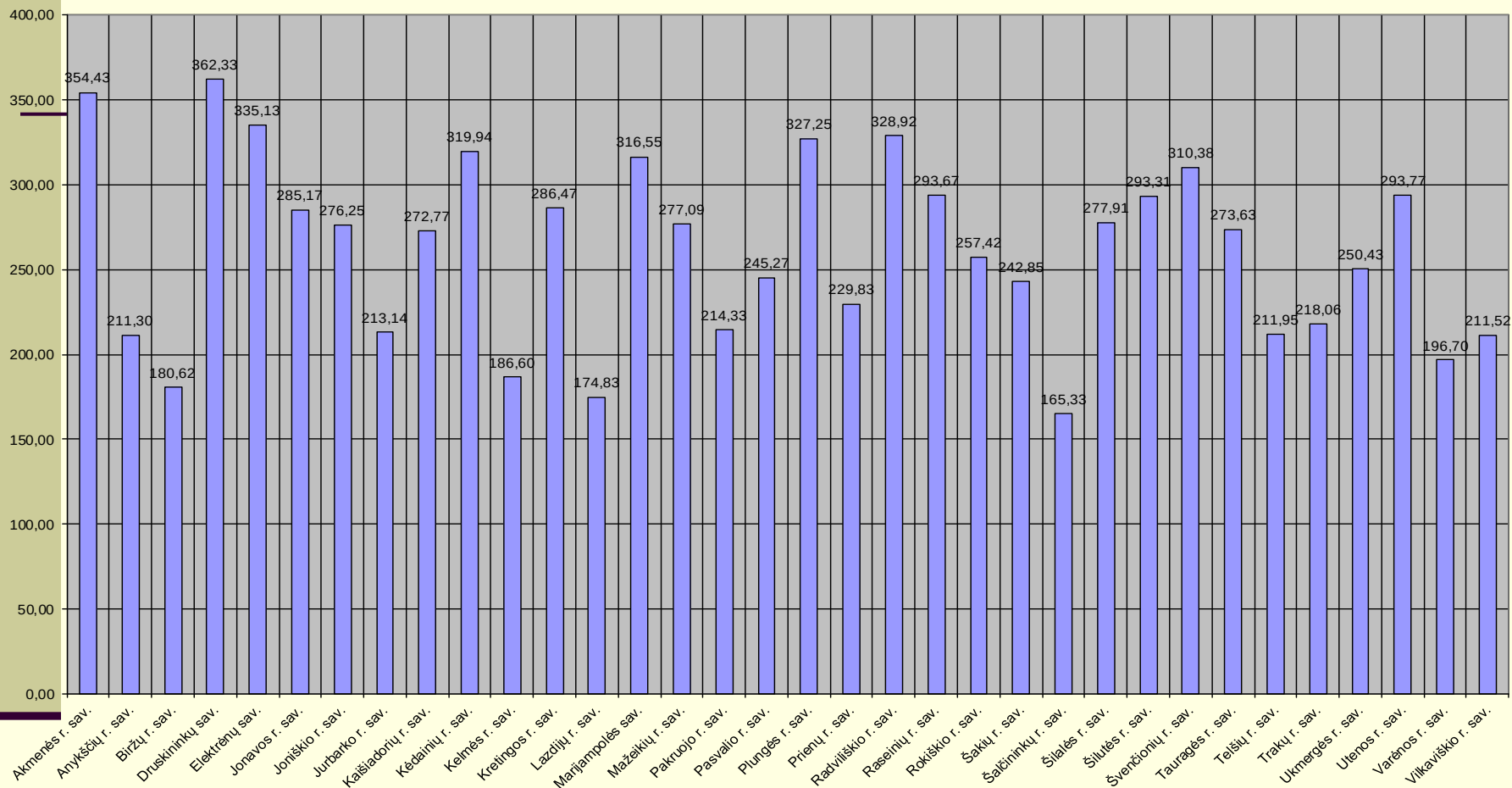


Mokinių skaičiaus prognozė

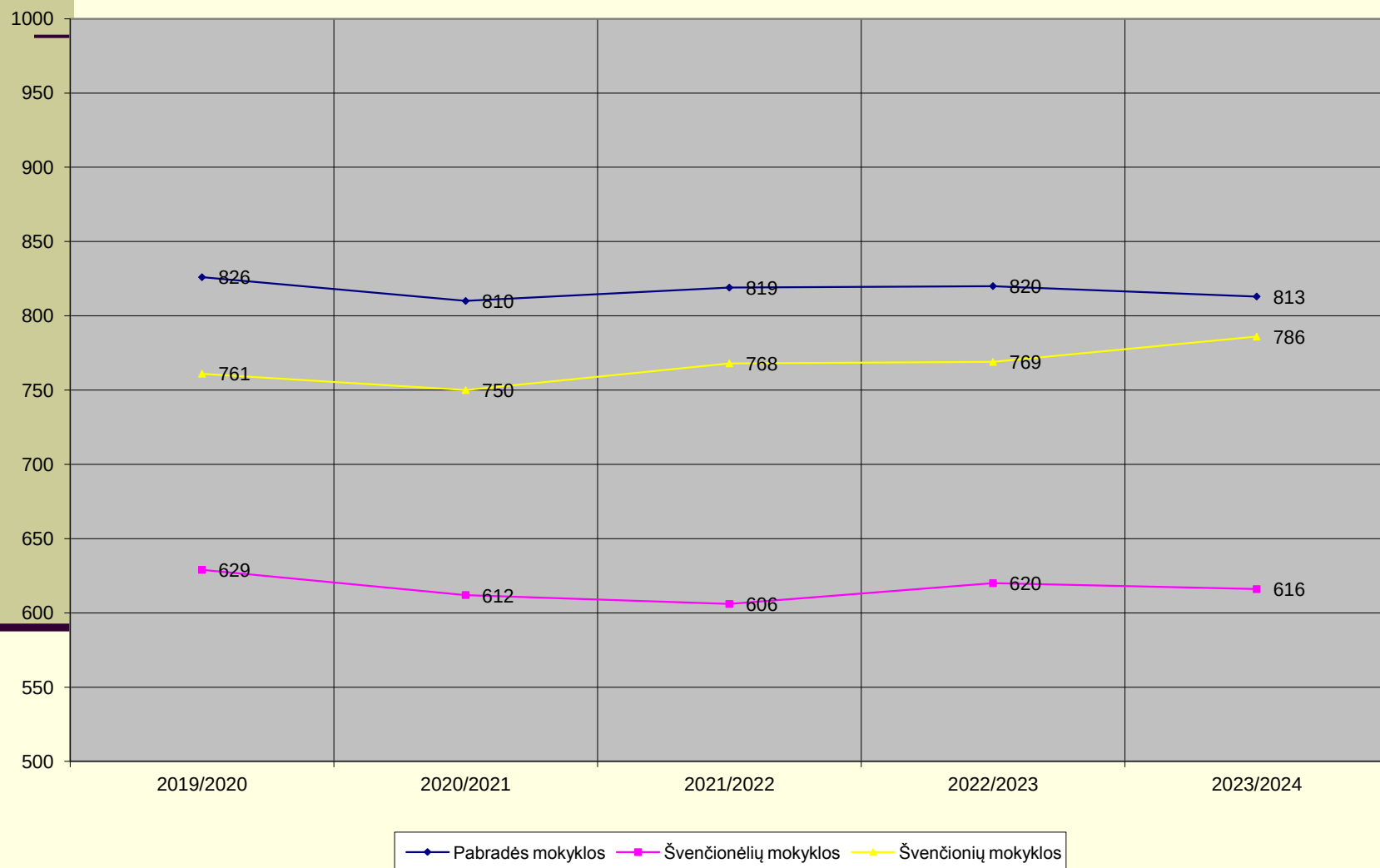
Prognozuojamas maksimalus mokinių skaičius rajono savivaldybės mokyklose 2020-2024 m.



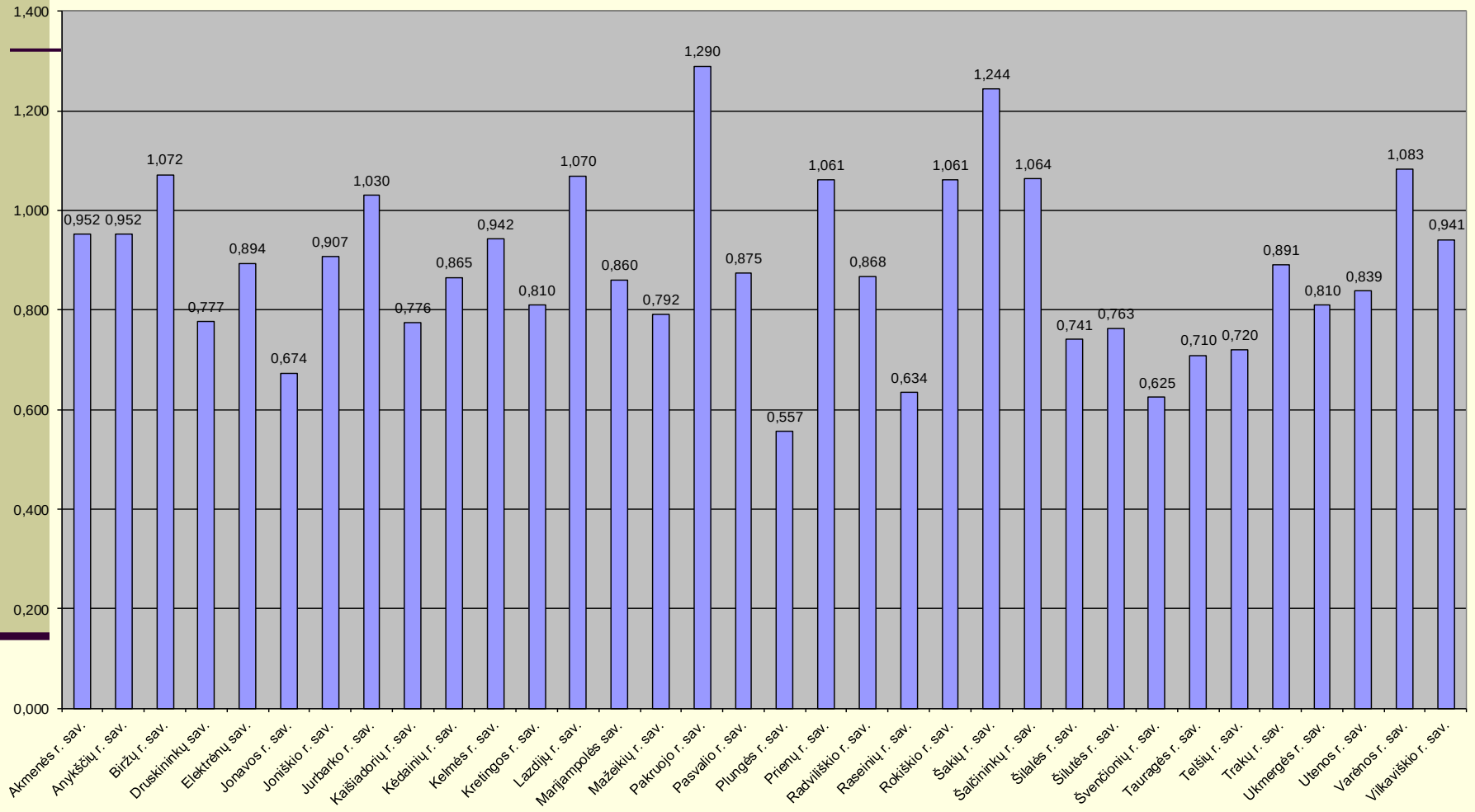
Vidutinis mokyklos dydis 2018 m.



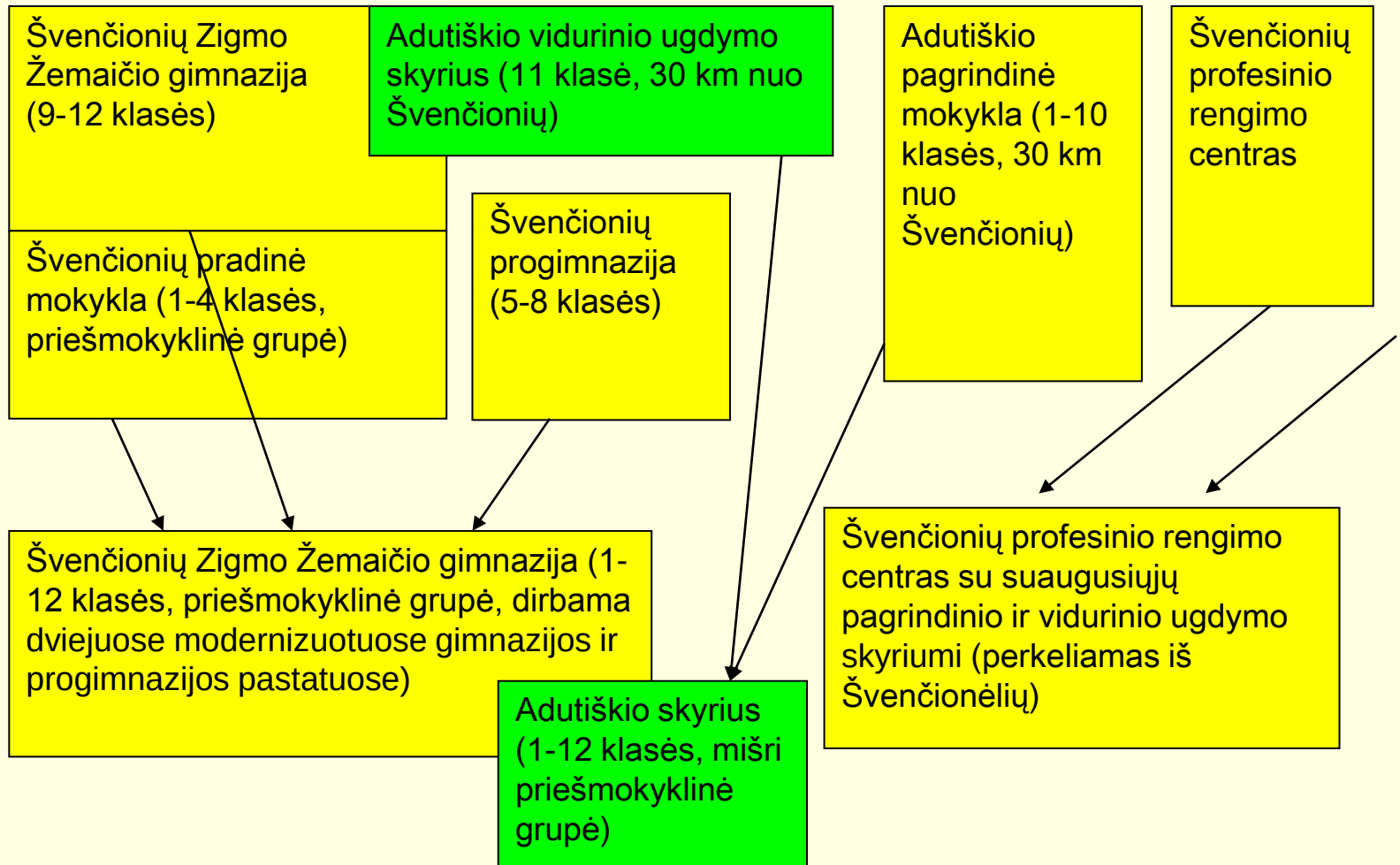
Prognozuojamas maksimalus mokinių skaičius miestų mokyklose (be priešmokyklinio ugdymo ir lavinamųjų klasių mokinių)



Mokyklos ūkio lėšos tenkančios vienam moksleiviui 2018 m. tūkst. Eur.



Adutiškio ir Švenčionių mokyklos nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.



Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazija nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.

1-4 klasės, priešmokyklinė grupė
(Lentupio g. 32)

5-12 klasės
(Adutiškio g. 18)

Adutiškio skyrius (1-12 klasės,
priešmokyklinė grupė)
(Postavų g. 36, Adutiškio mstl.)

Adučiškio pagrindinės mokyklos ir Švenčionių miesto mokyklų etatai

Lėšos	Etatų skaičius					
	Švenčionių pradinė mokykla (295 mok.)	Švenčionių progimnazija (248 mok.)	Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazija (260 mok.)	Adučiškio pagrindinė mokykla (72 mok.)	Nejungtinės mokyklos	Jungtinė mokykla (803 mok.)
Valdymo lėšos	2	2	2,5	2	8,5	4,25 (-53,3 t. Eur)
Pagalbos lėšos	4,5	4	5,25	1,25	15	13 (-22,6 t. Eur)
Aplinkos lėšos	7,75	17,5	17	14,25	56,5	49,5 (-66,4 t. Eur)
Iš viso	14,25	23,5	24,75	17,5	80	66,75

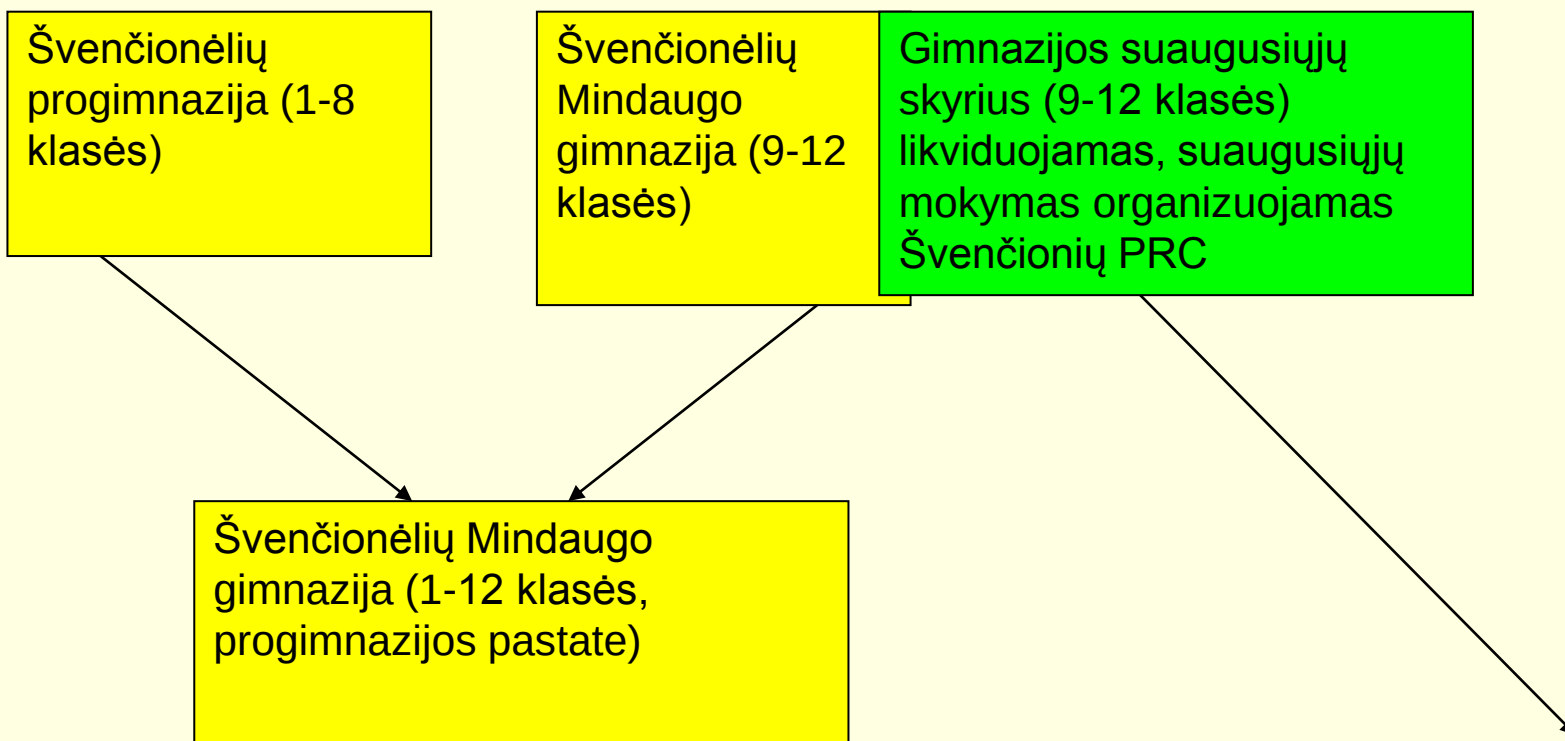
Švenčionių miesto mokyklų ir Adutiškio pagrindinės mokyklos pertvarkos prognozuojami rezultatai ir pasekmės (I)

- Galimybė pergrupuojant klases abiejuose pastatuose optimaliau išnaudoti mokymo patalpas; geografiškai patrauklesnė suaugusiųjų mokymo organizavimo vieta.
- Padidėjus mokinių skaičiui atsiranda galimybė tinkamai finansuoti bibliotekininkų, socialinių pedagogų ir psichologų etatus, užtikrinti specialiosios pagalbos teikimą mokiniams, sprendžiama ugdymo organizavimo visose trijose įstaigose veikiančiose specialiosiose ir socialinių įgūdžių klasėse problemos; Adutiškio pagrindinėje mokykloje sudaromos sąlygos specialiosios pagalbos teikimui (mokykla epizodiškai perka šias paslaugas, nes nėra galimybių išlaikyti etatus).

Švenčionių miesto mokyklų ir Adutiškio pagrindinės mokyklos pertvarkos prognozuojami rezultatai ir pasekmės (II)

- Pakanka valdymo lėšų mokyklos vadovų etatams (1 direktorius, 3 pavaduotojai, dabar – 4 direktoriai, 4 pavaduotojai), kurių finansavimui trūksta lėšų.
- Mažėja besidubliuojantys iš aplinkos lėšų finansuojami etatai (per metus sąnaudos mažėtų apie 64,4 tūkst. Eur).
- Kadangi nesikeičia klasių skaičius, nesikeičia ir mokytojų darbo krūvis.
- Sujungtų mokyklų bendruomenė sutartų dėl aiškių ir vieningų ugdymo turinio, vertinimo, mokymo(si) pasiekimų gerinimo būdų ir formų, užtikrinant nuoseklų mokinio raidos stebėjimą ir ugdymo(si) poreikių tenkinimą.

Švenčionėlių mokyklos nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.



Švenčionėlių mokyklų patalpų plotas

	Rajone	Švenčionėlių Mindaugo gimnazija	Švenčionėlių progimnazija	Jungtinė mokykla
Klasių skaičius	120	8	19	27
Įstaigos plotas (kv. m.)	37677,77 m ² (15,47 m ² mokiniui, 313 m ² klasei)	3365 m ² (15,8 m ² mokiniui, 20 m ² klasei)	6181 m ² (14,9 m ² mokiniui, 325 m ² klasei)	6181 m² (9,1 m² mokiniui, 229 m² klasei)
Klasių plotas (kv. m.)	14387,5 m ² (5,90 m ² mokiniui, 119,89 m ² klasei); <u>13233,5 m² (5,43 m² mokiniui; 110,3 m² klasei) (perkėlus gimnaziją į kitas patalpas)</u>	1154 m ² (5,41 m ² mokiniui, 144,25 m ² klasei)	2702 m ² (6,5 m ² mokiniui, 142,2 m ² klasei)	2702 m² (4,4 m² mokiniui, 100,1 m² klasei)
Klasių skaičius	266 (2,21 klasei)	23 (2,9 klasei)	49 (2,6 klasei)	49 (1,81 klasei)

Švenčionėlių mokyklų technologinė įranga

	Rajone	Mindaugo gimnazija	Švenčionėlių progimnazija	Jungtinė mokykla
Klasių skaičius	120	8	19	27
Interaktyvios lentos	92 (1 lenta 26,5 mokino)	9 (1 lenta 23,6 mokinio)	32 (1 lenta 13 mokinių)	41 (1 lenta 15,1 mokinio)
Projektoriai	173 (1 projektorius 14,1 mokinio)	28 (1 projektorius 7,6 mokinio)	35 (1 projektorius 11,9 mokinio)	63 (1 projektorius 9,8 mokinio)
Kompiuterių skaičius	890 (1 kompiuteris 2,73 mokinio)	86 (1 kompiuteris 2,47 mokinio)	178 (1 kompiuteris 2,33 mokinio)	264 (1 kompiuteris 2,34 mokinio)
3 metų ir naujesni	397 (1 kompiuteris 6,13 mokinio)	17 (1 kompiuteris 12,5 mokino)	61 (1 kompiuteris 6,9 mokinio)	78 (1 Kompiuteris 7,8 mokinio)

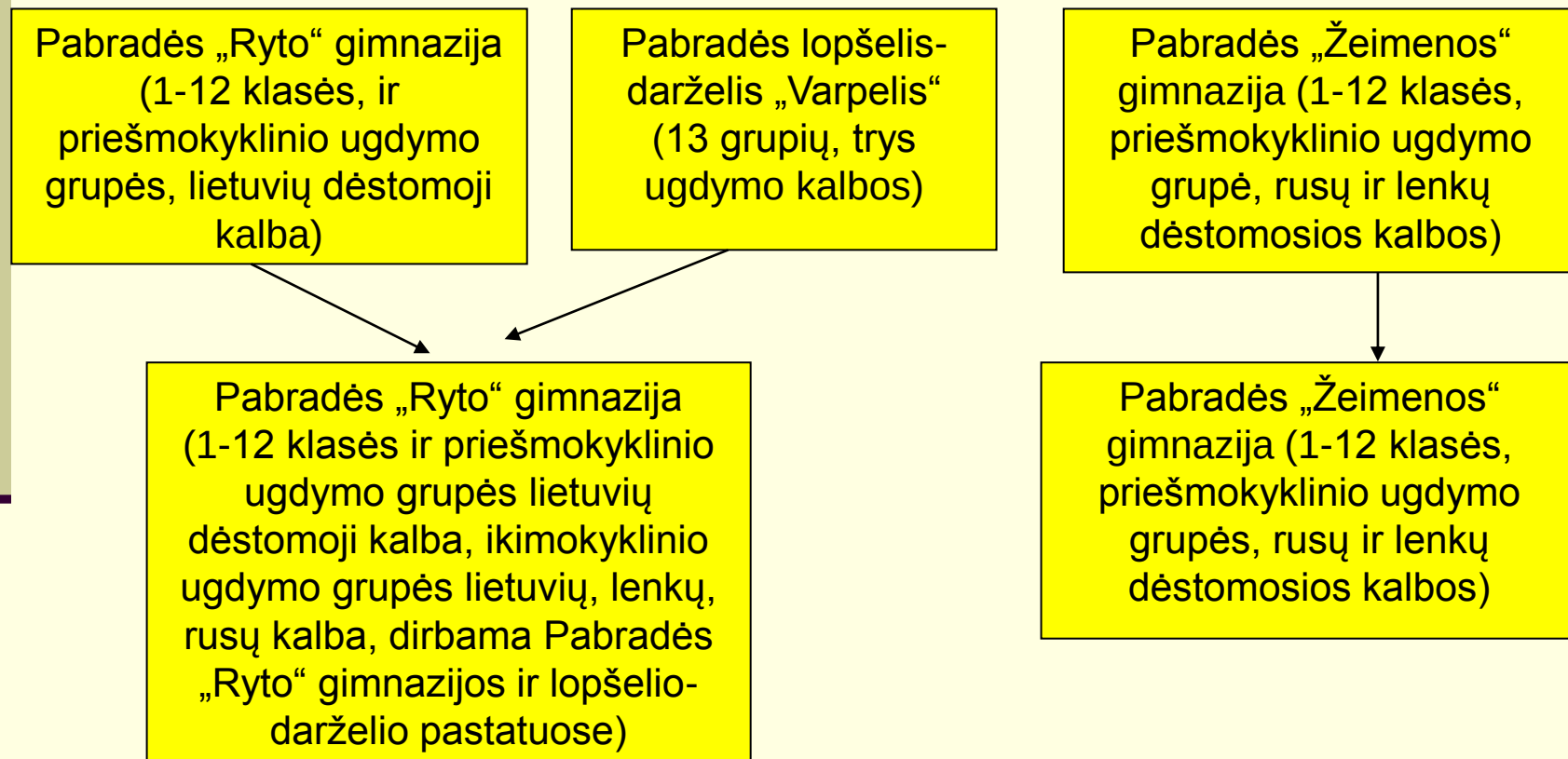
Švenčionėlių miesto mokyklų etatai

Lėšos	Etatų skaičius			
	Švenčionėlių progimnazija (414 mok.)	Švenčionėlių Mindaugo gimnazija (241 mok.)	Nejungtinės mokyklos	Jungtinė mokykla (655 mok.)
Valdymo lėšos	3	2,25	5,25	4,25 (- 14,4 t. Eur)
Pagalbos lėšos	5,25	3,25	8,5	-7 (-9,6 t. Eur)
Aplinkos lėšos	18	13,25	31,25	-20,5 (-77,4 t. Eur)
Iš viso	26,25	18,75	45	31,75

Švenčionėlių mokyklų pertvarkos prognozuojami rezultatai ir pasekmės

- Dirbant viename pastate bus optimaliau išnaudota modernizuotos mokymo patalpos ir mokymo priemonės; gimnazistams sudaromos sąlygos naudotis tinkama sporto sale ir modernizuotu aikštynu, geografiškai patrauklesnė suaugusiųjų mokymo organizavimo vieta.
- Specialioji, socialinė, pedagoginė ir psichologinė pagalba: padidėjus mokinių skaičiui atsiranda galimybė tinkamai finansuoti bibliotekininkų, socialinių pedagogų ir psichologų etatus, užtikrinti specialiosios pagalbos teikimą gimnazistams.
- Susibalansuoja mokyklos vadovų etatai (1 direktorius, 3 pavaduotojai, dabar – 2 direktoriai, 3,25 pavaduotojo pareigybės), nes mokyklų administravimui trūksta lėšų.
- Mokyklos ūkio lėšos: nereikia finansuoti vieno pastato, virtuvės ir tą pastatą aptarnaujančio personalo išlaikymo. 35 % mažėja besidubliuojantys iš aplinkos lėšų finansuojami etatai (per metus sąnaudos mažėtų apie 77,4 tūkst. Eur).
- Kadangi nesikeičia klasių skaičius, nesikeičia ir mokytojų darbo krūvis.
- Progimnazija arčiau didžiosios dalies mokinių gyvenamosios vietos.
- Sumažėja mokymosi patalpų plotas, tenkantis vienam mokiniui. Po vienu stogu mokosi skirtingų amžiaus tarpsnių mokiniai.

Pabradės mokyklos nuo 2020 m. rugsėjo 1 d.



Pabradės mokyklų pertvarkos prognozuojami rezultatai ir pasekmės

- Sujungus įstaigas ikimokyklinių grupių auklėtiniams sudaromos sąlygos gauti kokybiškesnes švietimo pagalbos paslaugas naudojantis gimnazijos specialiųjų pedagogų, socialinio pedagogo ir psichologo kompetencijomis.
- Teigiami įstaigos valdymo organizavimo pokyčiai: perskirstant vadybines funkcijas padidėja vadovų kompetencijų panaudojimo efektyvumas, sumažėja mokymo lėšų, skiriamų mokyklų valdymui finansuoti, poreikis. Panaudojant gimnazijos žmogiškuosius išteklius tinkamiau užtikrinama lopšelio-darželio pastatų priežiūra ir ūkinės veiklos organizavimas.
- Po sujungimo, lanksčiau naudojantis abiejų įstaigų patalpomis, atsiranda prielaidos tenkinti gyventojų poreikį ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugoms gauti.
- Mažėja iš mokyklų aplinkos lėšų finansuojami pareigybių etatai besidubliuojančioms funkcijoms atlikti (per metus sąnaudos mažėtų apie 22 tūkst. Eur).
- Nesikeičiant klasių ir grupių skaičiui, nemažėja abiejų įstaigų mokytojų darbo krūvis ir darbo užmokestis.
- Po sujungimo užtikrinama galimybė ugdymo procesą grupėse, atsižvelgiant į tėvų pageidavimus, organizuoti tautinių mažumų kalbomis.